

5.0

Comentarios (1)

Gerardo Bolívar Córdoba

Bogotá, Colombia
Conferencista | Capacitador | Docente

País de residencia: Colombia

Nacionalidad: Colombia

Idiomas: Español, Inglés

Áreas de conocimiento

Estrategia con enfoque LEAN, Pensamiento LEAN, Satisfacción del Cliente, Mejora continua, Técnicas de liderazgo y coaching 6 sigma, Gestión por Procesos.

Descripción del perfil

Ingeniero Industrial con especialización en Gerencia de Negocios Internacionales, Black Belt bajo la metodología Lean – Six Sigma, experto en mejoramiento continuo, despliegue de la metodología Lean Six Sigma y coordinación de proyectos de mejora. Recursivo en la búsqueda de soluciones y acertado en la toma de decisiones. Líder con excelentes relaciones interpersonales, acostumbrado a trabajar bajo presión y enfocado en la consecución de resultados. Experiencia en Producción, Logística, Compras, Mejoramiento Continuo (Lean Six Sigma, Kaizen, Modelo A3 de Toyota), Gerencia de Proyectos, Servicio al Cliente e implementación Modulo SD (ventas) y MM en SAP. Adicionalmente experiencia en consultoría, enseñanza y asesoría de proyectos bajo la metodología Lean Six Sigma y simulación de procesos usando Process Simulator (VSM)

Conferencias, Cursos o Talleres

Green Belt Metodología Lean Six Sigma

Flexible

Lean Six Sigma es una estrategia ó metodología de mejora de los negocios que une dos herramientas: Seis Sigma y Lean. El objetivo de principal de Seis Sigma es detectar y eliminar las causas responsables de los errores o defectos en los procesos que afectan las características críticas de los productos o servicios que son de importancia vital para los clientes ó para el negocio. Se basa en el potente ciclo de mejora DMAIC: Definir, Medir, Analizar, Mejorar y Controlar. El enfoque Lean busca aumentar la velocidad de los procesos eliminando los desperdicios y mejorando la creación de valor. Las herramientas Lean (VSM, SMED, JIT, Kanban, 5S, TPM, Hoshin, Standardized Work, entre otras) permiten aumentar la flexibilidad, la fiabilidad, la productividad y la calidad de los procesos, productos y servicios de empresas y organizaciones de diferentes sectores tales como industrial,

salud, banca, servicios públicos, gobierno, etc.

Sponsor Lean Six Sigma

4 Horas o más

Este curso va dirigido para los directivos de la compañía con el fin de que entiendan la metodología Six Sigma, lo que pueden esperar del programa y la forma en que deben dar apoyo a la seleccionen de los proyectos, hacer

seguimiento y asignación de recursos para la implementación de las mejoras derivadas de los proyectos.

Champion Lean Six Sigma

4 Horas o más

Curso recomendado para la persona que va ser el champion del programa dentro de la compañía con el fin de darle pautas para animar el programa, manejo de comunicación interna, seleccionar correctamente los Belts,

hacer seguimiento, reconocer a los proyectos exitosos, planificación de los recursos logísticos, planificación de las reuniones, manejo del cambio y solución de obstáculos para la implementación de los proyectos.

Experiencias

Consultor Senior en mejoramiento continuo

Vargas Ingeniería

2018 - Actual

Conferencista Internacional Lean Six Sigma

TBL The bottom line Ecuador

2012 - Actual

Conferencista Interncional Lean Six Sigma

ACIPI Asociación Costarricense de Ingenieros de Producción Industrial (Costa Rica)

2016 - Actual

Conferencista Lean Six Sgma (Especialización de Producción)

Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito

2008 - Actual

Gerente de Operaciones (Producción, Logística, Pos Venta)

Industrias Ectricol SAS

2015 - 2017

Gerente de Logística

Schneider Electric de Colombia S.A

2012 - 2014

Co-BPO Módulo SD (Ventas) Implementación SAP

Schneider Electric de Colombia

2011 - 2012

Gerente Centro de Atención Clientes

Schneider Electric de Colombia S.A

2008 - 2011

Gerente de Ejecución Proyectos y Servicios

Schneider Electric de Colombia S.A

2005 - 2008

Coordinador Six Sigma Para Colombia (Despliegue)

Schneider Electric de Colombia S.A

2003 - 2005

Estudios

Especialista en Gerencia de Negocios Internacionales

Universidad del Rosario

2009

PID Programa de introducción a la dirección

Edime

2007

Gerencia de Proyectos

Forum Universidad de La Sabana

2006

Black Belt Six Sigma

Fundación Vanzolini (Brasil)

2003

Green Belt Six Sigma

Fundación Vanzolini

2003

Ingeniero Industrial

Universidad Católica de Colombia

2000

Artículos

Qué es Lean Six Sigma

¿Qué es Lean Six Sigma? Es una estrategia ó metodología de mejora de los negocios que une dos herramientas: Seis Sigma y Lean. El objetivo de principal de Seis Sigma es detectar y eliminar las causas responsables de los errores o defectos en los procesos que afectan las características críticas de los productos o servicios que son de importancia vital para los clientes ó para el negocio. Se basa en el potente ciclo de mejora DMAIC: Definir, Medir, Analizar, Mejorar y Controlar. El enfoque Lean busca aumentar la velocidad de los procesos eliminando los desperdicios y mejorando la creación de valor. Las herramientas Lean (VSM, SMED, JIT, Kanban, 5S, TPM, Hoshin, Standardized Work, entre otras) permiten aumentar la flexibilidad, la fiabilidad, la productividad y la calidad de los procesos, productos y servicios de empresas y organizaciones de diferentes sectores tales como industrial, salud, banca, servicios públicos, gobierno, etc. ¿Por qué Six Sigma? Muchas empresas que han asumido la estrategia Lean Seis Sigma e invertido recursos en su implantación han experimentado mejoras en el funcionamiento de sus procesos, reducción de costes e incrementos notables de la satisfacción de sus clientes, lo que se ha traducido en un aumento de los beneficios empresariales, recuperando en un corto tiempo las inversiones efectuadas en la implantación de esta estrategia de mejora. Roles en Lean Six Sigma. Son varias las personas que intervienen en esta metodología, aunque no es necesario que todas ellas estén presenten en el despliegue de la herramienta. Algunos de estos roles son: White Belt: Cargos operativos con capacitación básica de 4 horas. Entienden conceptos básicos de la metodología. Yellow Belt: Cargos medios con capacitación básica de entre 8 y 16 horas. Pueden hacer parte de los equipos de trabajo de proyectos de mejora usando la metodología Lean Six Sigma. Green Belt: Cargos medios con capacitación entre 60 y 100 horas. Pueden liderar proyectos de mejora con una complejidad media, normalmente en sus áreas de trabajo. Black Belt: Cargos medios ó altos con capacitación de 160 horas. Pueden liderar proyectos de mejora con una complejidad alta. En sus áreas de trabajo ó incluso en otras áreas dando soporte. Pueden Liderar cargos transversales dentro de la compañía. Claves para una correcta implementación de Lean Six Sigma De acuerdo a mis años de experiencia liderando, capacitando y acompañando proyectos, puedo decir que para un correcto despliegue de la metodología se necesita: Apoyo de la alta dirección: Es muy importante el compromiso y decidida participación de la alta gerencia en el despliegue de esta metodología, brindando el apoyo necesario. Selección de los líderes de proyectos (Green Belts): Las personas escogidas para tomar esta formación y liderar proyectos deben ser seleccionadas teniendo en cuenta su formación, liderazgo, experiencia, motivación entre otras habilidades propias de un Green Belt. Tiempo disponible para la ejecución de los proyectos: Es muy importante que en lo posible se libere un 20% del tiempo del Green Belt para la ejecución de los proyectos. Selección de los proyectos de mejora: Es muy importante la selección del primer proyecto a realizar por parte del recién graduado Green Belt. La recomendación es escoger un proyecto con alto / medio impacto en la empresa y con una complejidad baja. En lo posible usar la matriz de selección de proyectos. Acompañamiento por parte de un Black Belt en la ejecución de los proyectos: Es importante que al menos el primer proyecto a desarrollar por el recién graduado Green Belt tenga el soporte, acompañamiento y asesoría de un Black Belt experto. Herramientas de apoyo: La metodología Lean Six Sigma tiene una complejidad media que requiere herramientas de apoyo para la correcta y rápida ejecución de los proyectos. Disponer de plantillas para cada una de las fases del DMAIC que generan simplicidad

para la ejecución del proyecto de mejora es fundamental.

Perfil en Mentes a la Carta

https://www.mentesalacarta.com/conferencistas-capacitadores-coaches/gerardo-bolivar