

0.0

Comentarios (0)

Rudy Bezir Chamorro

Lima, Perú

Conferencista | Capacitador | Docente | Panelista

País de residencia: Perú

Nacionalidad: Francia, Perú

Idiomas: Español, Francés, Inglés

Áreas de conocimiento

Gestión de proyectos, Consultor experimentado en proyectos, Dirección de Proyectos, Administración de Portafolio, Diseño y planeación de portafolio, Alineamiento Estratégico.

Descripción del perfil

Soy Magister en Economía y Administración de la Universidad Sorbona de Francia, y tengo más de 10 años de experiencia en gestión de proyectos e implementación de la solución de gestión de portafolios y proyectos Sciforma en varios países de América y Europa. He sido catedrático en la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP), de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos (UNMSM) y del Instituto de Gobierno y de Gestión Pública de la USMP.

Conferencias, Cursos o Talleres

Modelo de integración de Cadena Crítica (CCPM) y el Valor Ganado (EVM) para optimizar la gestión de tiempos y costos

De 1 Hora a 2 Horas

La gestión de valor ganado (EVM) y la gestión de proyectos con cadena crítica (CCPM) son herramientas muy potentes para obtener una fotografía de un proyecto en un instante determinado permitiendo estimar y limitar los desfases en costos y tiempos; en la práctica, estos enfoques suelen ser utilizados de manera excluyente debido a las supuestas incongruencias que se podrían generar. Mediante el modelamiento descrito en este paper, basado en un sistema de gestión de portafolios y proyectos, se posibilita utilizar ambos conceptos de manera transparente y simple. De esta forma, se puede agregar valor y mejorar la toma de decisiones preventivas y

correctivas, pues se dispone de una mayor visión del proyecto en términos de tiempos y costos.

PMO y alineamiento estratégico: más allá de la teoría

Menos de 1 Hora

Todos los estudios muestran que la Gestión de Portafolios y Proyectos (GPP) tiene una influencia directa y recíproca con el Alineamiento Estratégico (AE). Por un lado, desde la perspectiva de disposición de los recursos de la entidad, el AE tiene una influencia directa en la triple restricción de los proyectos (costo, tiempo y calidad); mientras que por el otro lado, la gestión de proyectos impacta directamente en los componentes de la organización (procesos, indicadores, recursos, etc…) (Srivannaboon y Milosevic, 2006). A diferencia de aquellas empresas que trabajan la GPP y el AE como bloques estancos, las entidades que logran reconocer esta interdependencia, establecen procesos y priorizan estas variables, logran sus objetivos y generan una cultura de efectividad (Srivannaboon y Milosevic, 2006). Dentro del contexto de búsqueda de innovación y diferenciación constante, este alineamiento toma mayor importancia para la reactividad de los recursos, adaptación a la demanda y búsqueda de la mejora continua (Artto, Kulvik, y Poskela, 2011). En una primera etapa, se verá cómo se pueden establecer

objetivos estratégicos. Luego, en una segunda etapa, como adaptamos nuestra gestión de iniciativas a ellos y terminaremos, en una tercera etapa, analizando el manejo de la GPP dentro del AE.

Solución web para la gestión de portafolios y proyectos (PPM)

De 2 Horas a 4 Horas

El objetivo es profundizar conocimientos sobre las metodologías en gestión de portafolios y proyectos, aplicarlas a contextos empresariales y conocer su casos prácticos mediante una herramienta informática web de gestión de portafolios y proyectos, SCIFORMA. 1.- Introducción a la Gestión de Proyectos 1.1.- Contexto de la Gestión de Proyectos 1.2.- Definición de proyecto, programa y portafolio 1.3.- Gestión de Iniciativas de proyectos 2.- Gestión de Portafolios 2.1.- Balance Scorecard 2.2.- Indicador de Portafolio 2.3.- Relación entre Portafolios, ideas y proyectos 2.4.- Alineación de iniciativas a la estrategia 2.5.- Selección de Iniciativas 3.- Gestión de la Oficina

de Proyectos (PMO) 3.1.- Roles de una PMO 3.2.- Introducción a la Planificación Estratégica 3.3.- Modelos de Maduración de una PMO

Modelo de alineamiento estratégico para la innovación: de la iniciativa al proyecto

Menos de 1 Hora

En el siguiente paper se analiza la aplicación del alineamiento estratégico (AE) como factor clave para el éxito de la Gestión de Portafolios y Proyectos (PPM). A partir de esto se muestra como reflejar los objetivos en indicadores, así como la importancia de la innovación para la mejora continua en organizaciones. Se desarrollan también cuatro aspectos para el AE: el talento, la innovación, los Indicadores Clave (KPI) y la Oficina de Gestión de Proyectos (PMO), estos cuatro inmersos en tres segmentos a considerar para una organización proyectizada que contribuye a la innovación: personas, estructura y valores. Durante este análisis se toman ejemplos del modelamiento en la práctica de estos puntos fundamentales en entidades privadas y públicas de Latinoamérica. Finalmente, mediante una modelación de la mejora continua, se explicará cómo relacionar la gestión de

iniciativas, proyectos y programas con el Plan Estratégico y la cultura de innovación en las organizaciones.

Gestión estratégica de proyectos: agilismo, cadena crítica, PMI, su sinergia y la visión del portafolio

4 Horas o más

Ágil, cascada, PMI, cadena crítica… ¿Qué enfoque de proyectos usar en mi empresa? ¿Cómo funcionan? ¿Tengo que gestionar todos mis proyectos igual? ¿Estamos destinando recursos a los proyectos que generan mayor valor para la empresa? ¿Cómo mantener objetivos estratégicos en mi organización si tengo diferentes tipos de proyecto? En este taller veremos los conceptos y realizaremos ejemplos en una herramienta 3.0 PPM de gestión de proyectos de cascada tradicional, proyectos ágiles revisando el marco de trabajo Scrum así como proyectos gestionados por cadena crítica (CCPM). También analizaremos cómo todos estos proyectos pueden mantener un

alineamiento estratégico dentro de una gestión de portafolios.

Gestión de proyectos CCPM - Cadena crítica: terminando a tiempo (teoría y práctica)

De 2 Horas a 4 Horas

El objetivo es profundizar conocimientos sobre las metodologías en gestión de proyectos y cadena crítica, aplicarlas a contextos empresariales y conocer su casos prácticos mediante una herramienta informática de gestión de portafolios y proyectos, SCIFORMA. 1.- Introducción a la Gestión por Cadena Crítica 1.1.- Principales errores 1.2.- Multitarea y Multiprocesos 1.3.- Teoría de las restricciones y Cadena Crítica 2.- Cadena Crítica (CCPM)

2.1.- Metodología de Cadena Crítica 2.2.- Cadena crítica Vs. Ruta Crítica 2.3.- Caso Práctico con Sciforma

Gestión del valor ganado (EVM): teoría y práctica

De 1 Hora a 2 Horas

Gestión de proyectos: del acta de constitución al cierre (teoría y caso práctico)

4 Horas o más

El objetivo es profundizar conocimientos sobre las metodologías en gestión de proyectos, aplicarlas a contextos empresariales y conocer su casos prácticos mediante una herramienta informática de gestión de portafolios y proyectos, SCIFORMA. 1.- Introducción a la Gestión de Proyectos según PMI 1.1.- Macro procesos de la Gestión de Proyectos 1.2.- Áreas de conocimiento de la Gestión de Proyectos 1.3.- Macroplanificación de proyectos 1.4.- Enlaces de actividades y ruta crítica. 2.- Inicio y Planificación de Proyectos según PMI 2.1.- Acta de Constitución y línea base 2.2.- Gestión de Recursos e Interesados 2.3.- Gestión de Riesgos 2.4.- Caso Práctico con Sciforma 3.- Monitoreo y Control de Proyectos según PMI 3.1.- Indicadores de Gestión 3.2.- Valor Ganado 33.- SPI Vs. CPI 4.- Cierre de Proyectos 4.1.- Procesos de cierre del Proyecto 4.2.- Acta de Cierre del Proyecto 4.3.-

Lecciones Aprendidas

Experiencias

Gerente de consultoría en implementación de Sciforma y gestión de portafolios y proyectos

Open Business International Consulting

2010 - Actual

Profesor de Economía en la Escuela Profesional de la facultad de Derecho y Ciencias Políticas.

Universidad Nacional Mayor de San Marcos del Perú

2018 - Actual

Consultor en gestión de proyectos y softwares (PSNext y Sciforma)

Sciforma (Europa)

2008 - 2010

Responsable de incidencia política de la Alianza de ONGs

Obra: Alianza por la juventud (USAID /IYF)

2013 - 2015

Fundador y presidente de la asociación

Asociación para la Inserción Social de la Mujer (Aim)

2010 - 2014

Profesor en la maestría de relaciones internacionales de la Escuela de Gobierno

Pontificia Universidad Católica del Perú

2012 - 2012

Profesor de integración regional comparada América Latina y Europa en la maestría de relaciones internacionales.

Instituto de Gobierno de la USMP de Perú

2011 - 2011

Estudios

Maestría en investigación: Economía Internacional y de Desarrollo

Universidad La Sorbona de Paris I Francia

2006

Maestría en administración: Administración internacional aplicada a los países Ibéricos y Latino-americanos

Universidad La Sorbona de Paris IV Francia

2005

Primer año de Maestría en Economía del desarrollo e internacional y Administración de empresas

Universidad y Business School de Nottingham Inglaterra

2004

Diploma de relaciones internacionales de la facultad de derecho: especialidad en técnicas de cooperación y desarrollo, instituciones y políticas internacionales.

Instituto de Estudios Internacionales y de desarrollo de Toulouse Francia

2003

Licenciatura: Economía y Administración de Empresas

Universidad de Toulouse 1 en Francia

2003

Perfil en Mentes a la Carta

https://www.mentesalacarta.com/conferencistas-capacitadores-coaches/rudy