

5.0

Comentarios (1)

Javier Vitale

Mendoza, Argentina

Conferencista | Capacitador | Docente | Moderador | Panelista

País de residencia: Argentina

Nacionalidad: Argentina

Idiomas: Inglés, Italiano

Áreas de conocimiento

Prospectiva, Planificacion estratégica, Observatorios.

Descripción del perfil

Es Licenciado en Ciencia Política y Administración Pública por la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional de Cuyo (Mendoza, Argentina). Cursó estudios de Posgrado en la Facultad Latinoamérica de Ciencias Sociales. Es especialista en prospectiva y planificación estratégica. Ha trabajado en los campos agroalimentario y territorial principalmente. Desde el año 2004 es Investigador del Centro Regional Mendoza - San Juan del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (https://inta.gob.ar/personas/vitale.javier). Es Co-Director del Centro de Estudios Prospectivos de la Universidad Nacional de Cuyo (https://cepcuyo.com/nosotros/). Es Coordinador Técnico de la Red Abierta de Prospectiva e Innovación para América Latina y el Caribe del Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el desarrollo (CYTED–Red-617RT0531) (2017-2020) (https://prospectivaalc.org/). Miembro del Comité Ejecutivo de la Federación Mundial de Estudios de Futuro (2017-2020) (https://wfsf.org/about-us/leadership-core-team/236-argentina). Actualmente, es Coordinador interino del Proyecto estructural “Alternativas socio-agro-ambientales: prospectiva, observatorios y ordenamiento territorial para la sustentabilidad agroalimentaria” del INTA. Su producción consta de 12 libros colaborativos, 16 artículos y 7 capítulos de libros.

Conferencias, Cursos o Talleres

SEMINARIO-TALLER DE PROSPECTIVA TERRITORIAL PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL

4 Horas o más

Que los participantes conozcan, comprendan y apliquen los elementos conceptuales, metodológicos y operativos de la prospectiva territorial en el marco de los procesos de ordenamiento territorial y usos del suelo. Contenidos específicos: - Primera Jornada: Introducción a la prospectiva territorial. Ejes epistemológicos y conceptuales de los estudios de futuro y la prospectiva. Contribución de la prospectiva en el diseño de políticas públicas. Preparación/focalización del proceso de construcción y apropiación colectiva. Proceso prospectivo: del diagnóstico territorial a la estrategia de desarrollo territorial sustentable. Representación dinámica y multidimensional del territorio. Comprensión del Modelo Territorial Actual (diagnóstico prospectivo). Identificación y priorización de los procesos críticos. Construcción del Modelo Territorial Deseado (construcción de escenarios). Formulación de las recomendaciones de estrategias, políticas y prioridades para el Ordenamiento Territorial Rural. Observatorios territoriales. - Segunda Jornada: TALLER I: “Enfoques para la construcción de escenarios”. Presentación de propuestas conceptuales y metodológicas sobre la construcción de escenarios. Análisis comparado sobre las técnicas de construcción. - Tercera Jornada: TALLER II: “Clínica de caso”. Métodos y técnicas de diagnóstico y escenarios aplicados. Resultados alcanzados. Fortalezas y debilidades del proceso de construcción. - Cuarta Jornada: TALLER III: “Aplicando la prospectiva.” Construyendo escenarios territoriales.

Construcción hipotética de escenarios.

SEMINARIO-TALLER DE OBSERVATORIOS TERRITORIALES

4 Horas o más

Que los participantes profundicen los conocimientos y experiencias sobre observatorios a partir de reflexionar sobre casos concretos con la finalidad de desarrollar y fortalecer las competencias a nivel local. Contenidos específicos: - Primera Jornada: Bases conceptuales de la gestión y planificación territorial. Complejidad territorial. Inteligencia territorial. Gobernanza territorial. Los Observatorios. La sinergia entre prospectiva y los observatorios. - Segunda Jornada: TALLER I: “Enfoques y propuestas para la construcción de observatorios”. Presentación de propuestas conceptuales y metodológicas para la construcción de observatorios. - Tercera Jornada: TALLER II: “Clínica de caso”. Proceso de construcción y lógicas de funcionamiento. Resultados alcanzados. Fortalezas y debilidades del proceso. - Cuarta Jornada: TALLER III: Impactos/efectos de los observatorios

en el desarrollo y sustentabilidad de los territorios.

SEMINARIO-TALLER DE PROSPECTIVA TECNOLÓGICA PARA UNA AGENDA FUTURA DE I+D+I

4 Horas o más

Que los participantes conozcan, comprendan y apliquen los elementos conceptuales, metodológicos y operativos de la prospectiva y la planificación estratégica sectorial. Contenidos específicos: - Primera Jornada: Conceptos y metodología. Ejes epistemológicos y conceptuales de los estudios de futuro y la prospectiva. Participación, experticia y diálogo. Contribución de la prospectiva en el diseño de políticas pública. Preparación/focalización del proceso de construcción y apropiación colectiva. - Segunda Jornada: Diagnóstico prospectivo. Representación dinámica y multidimensional de la cadena agroalimentaria. Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva. - Tercera Jornada: Construcción de escenarios. Identificación y priorización de los procesos críticos. Escenario tendencial y alternativos. - Cuarta Jornada: Identificación de estrategias, acciones y medidas de políticas.

Implementación de la intervención: programas de innovación y transformación productiva y social.

SEMINARIO-TALLER DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA SECTORIAL

4 Horas o más

Que los participantes conozcan, comprendan y apliquen los elementos conceptuales, metodológicos y operativos de la planificación estratégica sectorial. Contenidos específicos: - Primera Jornada: Conceptos y metodología. Introducción a la Estrategia y el pensamiento estratégico. La estrategia y la sostenibilidad de la cadena productiva. La construcción social de la estrategia de la cadena productiva. Construcción del poder y resistencia al cambio. - Segunda Jornada: Proceso de formulación: dinámica y prospectiva. Representación dinámica y multidimensional de la cadena productiva. Análisis externo: identificación y priorización de Oportunidades y Amenazas. Análisis interno: identificación y priorización de Fortalezas y Amenazas. Construcción de escenarios. Diagnóstico Estratégico. - Tercera Jornada: Construcción de la Visión y Misión. Definición de hipótesis de desarrollo. - Cuarta Jornada: Definición de los objetivos y las estrategias del Plan. De las estrategias a las políticas. Institucionalización de la Estrategia. Implementación de la intervención: programas de innovación y transformación

productiva y social.

Experiencias

Investigador

INTA-Centro Regional Mendoza - San Juan

2004 - Actual

Co-Director

UNCUYO-Centro de Estudios Prospectivos

2004 - Actual

Coordinador Técnico

Red Temática CYTED 617RT0531 “Confederación de Redes Latinoamericanas y Caribeñas de Prospectiva”

2017 - Actual

Miembro del Comité Ejecutivo

FederaciónMundial de Estudios de Futuro (WFSF)

2017 - Actual

Estudios

Gobernabilidad y Construcción de Escenarios Prospectivos

Facultad Latinoamérica de Ciencias Sociales

2008

Licenciado en Ciencia Política y Administración Pública

Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Nacional de Cuyo

2005

Técnico Químico Industrial

Escuela Nº 4-016 “Ing. Antonio Marcelo Arboit”

1999

Libros

Futuro ambiental de Mendoza: escenarios

¿Qué futuro le espera al medio ambiente en Mendoza? ¿Qué escenarios es posible prever? Investigadores de la UNCuyo han buscado dar respuestas, desde un enfoque multidisciplinar, a estos interrogantes que involucran a todos los actores sociales y a la ciudadanía en su conjunto. El resultado es este libro. Futuro Ambiental de Mendoza: escenarios es un ejercicio metodológico para la acción. Incorpora un sistema de indicadores para el monitoreo y la construcción de una visión estructurada del futuro, con dos horizontes temporales -2015 y 2030-, bajo dos escenarios: el tendencial y el deseado. Se trata de un estudio prospectivo interdisciplinario sustentado en el debate, la reflexión y el consenso. El sistema de indicadores ambientales se basa en una estructura de información obtenida de diversas fuentes y opiniones de expertos. Considera el ambiente de oasis urbano, de riego y ecosistemas naturales con baja densidad de población. Cada ambiente está asociado a los recursos agua, suelo, aire y a indicadores socioeconómicos como factores estratégicos determinantes. Mediante talleres se validaron de forma cualitativa variables e indicadores de contaminación, del riesgo aluvional, de conflictos por el uso del suelo, de eficiencia en el uso de agua, del proceso de expansión del Gran Mendoza, etc. El escenario tendencial se construyó a partir de proyecciones y se complementó con opiniones de expertos. Para el escenario deseado, se evaluaron los valores posibles de alcanzar por los indicadores en un marco de eficiencia, equidad y sustentabilidad. La discusión de los escenarios permitió llegar a la conclusión de que el futuro de Mendoza es preocupante. Pero los resultados e interpretaciones no son definitivos. Está en el interés de los autores realizar

una nueva ronda de consultas, tanto para la revisión del sistema de indicadores como para la actualización de sus valores y la elaboración de nuevos escenarios alternativos.

Guía de prospectiva para el ordenamiento territorial rural de la Argentina a nivel municipal

Esta publicación, realizada desde el Ministerio de Agroindustria de la Nación, en conjunto con el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), a través de su Centro Regional Mendoza-San Juan, brinda las bases conceptuales y metodológicas que faciliten la construcción social de conocimiento relacionado a la dimensión de futuro de los territorios, en los ámbitos de la gestión pública. Por ello acá no encontrarán “recetas” y pasos a seguir para incorporar la dimensión prospectiva en el OTR, sino que esta Guía pretende compartir lineamientos generales y recomendaciones a tener en cuenta si se quiere llevar adelante la prospectiva territorial participativa. Los autores afirman: "Creemos que es muy importante que el territorio se planifique y gestione sobre la base de una reflexión profunda del futuro deseado por sus gobernantes y ciudadanos". Por tal motivo plantean aquí una serie de interrogantes: ¿Qué es la prospectiva?, ¿Por qué es necesaria la prospectiva para el ordenamiento territorial rural y cuál es la contribución de la prospectiva a la política pública y a la planificación y gestión territorial de los municipios? A su vez, la Guía avanza en una propuesta metodológica para las distintas etapas del proceso y brinda elementos para la elaboración del diagnóstico y la construcción de escenarios. Esta publicación es otro resultado de la continuidad del trabajo realizado entre el Ministerio de Agroindustria de Nación y el INTA. Anteriormente ya se había editado una guía metodológica introductoria para el Ordenamiento Territorial en el

municipio, que presenta todo el proceso de OTR desde su formulación hasta su implementación.

Prospectiva y Estrategia: El caso del Plan Estratégico Vitivinícola

La generación de estrategias de desarrollo y la implementación de políticas sectoriales y de Ciencia y Tecnología activas, se sustentan en las necesidades de los sistemas productivos y territorios, dando respuesta a los problemas y oportunidades planteados por los mercados y actores de las cadenas de valor e incorporando un componente de prospectiva, de manera de anticipar e identificar ámbitos temáticos de intervención. La inserción de la producción agroalimentaria argentina en los mercados nacionales e internacionales, el aseguramiento de la calidad e inocuidad de los alimentos y la identificación de oportunidades y puntos críticos en el funcionamiento de los sistemas agroalimentarios / agroindustriales, constituyen temas de permanente preocupación tanto en el ámbito empresarial y académico como en el de los institutos de investigación públicos y privados, dado el importante papel que juega la producción agroalimentaria en el consumo interno y la generación de divisas dentro de la estrategia global de desarrollo del país. De esto se desprende la necesidad de generar información estratégica sobre las tendencias de mercados, la dinámica del comportamiento de los sistemas agroalimentarios / agroindustriales, la caracterización de sus principales actores, sus estrategias y formas de coordinación, así como los desafíos y oportunidades en las cadenas de valor (tecnológicas, productivas, organizacionales), tratando de generar una mayor articulación de los actores públicos y privados de los sistemas nacionales o regionales de innovación. En este contexto, esta publicación presenta el análisis, la sistematización y documentación del proceso de formulación del “Plan Estratégico Argentino vitivinícola 2020” (PEVI 2020), como parte de los resultados obtenidos en el Proyecto Específico “Economía de las Cadenas Agroalimentarias y Agroindustriales” que se desarrolla en el marco del Proyecto Propio de la Red “Competitividad de las Cadenas Agroalimentarias y Agroindustriales”, perteneciente al Área Estratégica de Economía y Sociología (AEES) del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). La cadena vitivinícola se ha destacado por su “gobernanza” para trabajar estrategias de largo plazo que se plasmaron en el PEVI 2020, posibilitando la formulación de políticas y proyectos de beneficio colectivo. En el documento se presenta en primer lugar la organización para la elaboración del

plan estratégico, siguiendo con el proceso de formulación del mismo, su institucionalización y por último un comentario con acciones y reflexiones sobre la experiencia.

Trayectoria y prospectiva de la agroindustria alimentaria argentina: agenda estratégica de innovación

El Proyecto: “Estudios del Sector Agroindustria” se identifica con la concepción que asume la prospección estratégica como instrumento para la construcción social de futuro y soporte del diseño de la política pública1. Se orienta dentro de los estudios latinoamericanos que buscan el diseño de agendas de innovación para el sector agroalimentario y agroindustrial a partir de un proceso prospectivo construido con los actores públicos y privados. Este Proyecto contribuye al desarrollo de la prospectiva nacional, entre otras razones, por la amplitud de temáticas que aborda, la delimitación espacial a nivel del país en general y sus economías regionales en particular a través de las cadenas agroalimentarias estudiadas, como también, la cantidad de expertos y actores productivos que participaron en las diversas instancias de consulta. Cabe destacar, la elaboración de diagnósticos prospectivos de carácter dinámico y multidimensional del sistema agroalimentario a nivel nacional y mundial, acompañada por la construcción de escenarios (con la técnica de análisis morfológico) aplicada conjuntamente al sistema agroalimentario en general y a las cinco cadenas seleccionadas en particular. La convergencia entre la prospectiva y la vigilancia tecnológica es otra característica importante del enfoque conceptual y metodológico utilizado. No obstante, ambas aproximaciones a la realidad se sustentan y potencian con el estudio de la dinámica innovadora y comportamiento tecnológico de las cadenas de valor seleccionadas. Se ha trabajado en forma interinstitucional, consensuando tendencias y visiones de futuro con actores sociales del sector público y privado para definir una Agenda de I+D+I, buscando orientar y priorizar las políticas públicas, acciones estratégicas y asignación de recursos. El MinCyT realizó entre 2006 y 2008 una serie de estudios que se enmarcaron en el ejercicio prospectivo “2020: escenarios y estrategias en CTI” para auscultar los desafíos que debía afrontar el país en sus principales sectores productivos y sociales. Estos estudios alimentaron la formulación del Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva - Argentina Innovadora 2020. Uno de los estudios sectoriales se refirió a la trayectoria y tendencias de la innovación en el sector agroalimentario. Este trabajo con foco en el sector productivo agroalimentario analizó las tendencias del comercio mundial y las oportunidades para la Argentina, como también el futuro del desarrollo tecnológico en diversas áreas estratégicas y cadenas agroindustriales. Simultáneamente, el INTA a través de su área de prospectiva construyó escenarios del sistema agroalimentario argentino a 2030, con foco en la institucionalidad y estructura productiva del sector agropecuario. Estos estudios ofrecieron una importante base de referencia sobre el sistema agroalimentario abriendo la posibilidad que el presente trabajo hiciese foco en la etapa de procesamiento de la industria alimentaria8. En ese marco, el Proyecto fortalece la capacidad de diagnóstico e intervención pública y privada avanzando sobre los patrones tecnológicos del procesamiento agroindustrial a partir de una extensa consulta a expertos y una encuesta al sector productivo, diseñando los futuros deseados para el sector y las cadenas seleccionadas en interacción con los actores del sistema de innovación y los estamentos políticos del Gobierno. Consolida por último, a través de un proceso colectivo, una agenda de I+D+I como instrumento estratégico para la búsqueda de los futuros deseados,

en el marco del Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.

Observatorios territoriales para el desarrollo y la sustentabilidad de los territorios: marco conceptual y metodológico

Este libro contiene el marco conceptual y metodológico de los Observatorios Territoriales con la finalidad de difundir y cimentar la compresión e implicancias que los observatorios territoriales tienen para el desarrollo y la sustentabilidad de los territorios, brindando información sobre los fundamentos teóricos y metodológicos, así como también compartiendo el análisis de experiencias significativas de nuestro país, promovidas por el INTA. Los artículos aquí presentando resumen las distintas perspectivas del vasto debate en torno a la pregunta acerca de qué hablamos cuando hablamos de observatorios territoriales, su construcción e implicancias para la planificación y gestión territorial de mediano y largo plazo. La publicación se ha elaborado como fuente de referencias para los interesados y potenciales participantes de procesos de implementación y desarrollo de observatorios territoriales. El primer volumen –conceptos y metodologías- trata de introducir al lector en los conceptos básicos de observatorios y su conexión con el desarrollo y sustentabilidad de los territorios, con textos

generalistas y aproximaciones diversas.

Artículos

La prospectiva como construcción social de futuros en los procesos de ordenamiento territorial

http://bdigital.uncu.edu.ar/9255

The revaluation of Foresight in Latin America: A look at the horizon 1950/2050

https://ec.europa.eu/jrc/en/fta2018-presentations-contributions/posters

Prospectiva hídrica para el año 2030 de la cuenca del Río Tunuyán Superior

https://drive.google.com/file/d/0B3FXQhYESxy7SHBoOTR4aVdPRG8/view

Perfil en Mentes a la Carta

https://www.mentesalacarta.com/conferencistas-capacitadores-coaches/javier-vitale